

DECRETO SINDACALE

Giussano, 31 marzo 2015

Decreto n. 7/2015

OGGETTO: Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate - art. 1, commi 611 e 612 Legge n.190/2014 “legge di stabilità 2015”.

IL SINDACO

Richiamato l’art. 1, co. 611 e 612 della Legge 23/12/2014 n. 190 “legge di stabilità 2015” che pone in capo ai Sindaci ed agli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, la definizione ed approvazione, entro il 31 marzo 2015, di un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni con le modalità, i tempi di attuazione nonché l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di apposita relazione tecnica, dovrà essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell’amministrazione;

Vista la Relazione tecnica a tal fine predisposta dal Dirigente del Settore economico e finanziario ai sensi e per gli effetti della citata normativa;

Visto il Piano operativo di razionalizzazione della società partecipate redatto dal sottoscritto sulla base dei criteri esplicitamente previsti dal citato art. 1, comma 611 della Legge n. 190/2014 “legge di stabilità 2015”;

Preso atto che tale Piano operativo di razionalizzazione, predisposto anche sulla base delle comunicazioni pervenute dalle società partecipate dal Comune di Giussano, ha visto l’espressione di un indirizzo favorevole da parte della Giunta Comunale con deliberazione n. 85 in data odierna e ritenuto quindi necessario procedere alla relativa approvazione e dar corso ai successivi adempimenti previsti dalla citata normativa (pubblicazione sul sito internet del Comune di Giussano ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013 “obbligo trasparenza” ed invio alla Sezione regionale della Corte dei Conti);

DECRETA

- 1) di approvare il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate, predisposto ai sensi dell’art. 1, commi 611 e 612 della legge 23/12/2014 n. 190, corredato della Relazione Tecnica a firma del Dirigente del settore Economico Finanziario, entrambi allegati al presente provvedimento;
- 2) di provvedere ai successivi adempimenti di pubblicazione sul sito internet del Comune di Giussano ed invio alla competente sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti.



IL SINDACO
Matteo Riva

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ART. 1, COMMI 611 - 612 LEGGE n. 190/2014 "LEGGE DI STABILITÀ 2015"

PREMESSE E RIFERIMENTI NORMATIVI

La legge di stabilità per il 2015 (Legge 23/12/2014 n. 190) ha imposto agli Enti Locali di avviare un "processo di razionalizzazione" delle società direttamente ed indirettamente possedute.

In particolare, il comma 611 della citata legge dispone che, fermo restando quanto previsto dall'art. 3, commi da 27 a 29 della legge n. 244/2007 e s.m.i., allo scopo di assicurare il *"coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato"*, gli enti locali debbano avviare un *"processo di razionalizzazione"* delle società e delle partecipazioni, direttamente o indirettamente possedute, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione delle società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Il comma 612 della stessa legge n. 190/2014 prevede che i Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni con le modalità, i tempi di attuazione nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di apposita relazione tecnica, dovrà essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione.

Entro il 31 marzo 2016 i Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti, anch'essa da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata (obbligatoria agli effetti del *"decreto trasparenza"* D.lgs. 33/2013).

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *"costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società"*.

**RICOGNIZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE EFFETTUATA AI SENSI DELL' ART. 3,
C. 27 DELLA LEGGE N. 244/2007**

DELIBERAZIONE CONSIGLIO COMUNALE N. 8/2011

L'articolo 3, comma 27 della L. 244/2007 aveva già disposto per gli enti locali il divieto di mantenere partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. I

Il Comune di Giussano, con deliberazione di Consiglio n° 8 del 31/01/2011, aveva approvato il mantenimento delle proprie partecipazioni nelle seguenti società, verificando pertanto che l'attività svolta dalle stesse fosse necessaria per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente:

Denominazione/Sede	n. Azioni	Valore nominale €	%
1. A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. Via Palestro, 33 20831 - Seregno (MB)	27.555	100,00	3,343
2. A.L.S.I. "ALTO LAMBRO SERVIZI IDRICI" S.p.A. Viale E. Fermi, 105 20900 - Monza (MB)	3.098.720	1,00	4,000

Denominazione/Sede	Partecipazione €	Partecipazione %
3. BRIANZA FORMAZIONE LAVORO E SVILUPPO Società Consortile a R.L. - Via Monte Bianco, 7 20831 - Seregno (MB)	€ 6.660,00	10,00%

Successivamente alla ricognizione di cui alla citata deliberazione n. 8/2011, le partecipazioni societarie possedute direttamente dal Comune di Giussano hanno subito una serie di modificazioni di cui si è fornito specifico dettaglio nella Relazione tecnica allegata.

Nel successivo paragrafo vengono riportate le partecipazioni societarie attualmente detenute dal Comune di Giussano.

**LE ATTUALI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI GIUSSANO
PARTECIPAZIONI DIRETTE**

Società partecipata	Quota % Partecipazione	quota Capitale sociale (€)
1. A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. - Seregno (Via Palestro, 33)	3,343 al 31.12.2014	2.755.500,00
	3,273% (*)	
2. Brianzacque S.r.l. - Monza (Via E. Fermi, 8)	3,2534% (**)	4.127.884,75
3. Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Società Consortile a R.L. - IN LIQUIDAZIONE	11,11%	7.400,00

(*) aggiornato a febbraio 2015, a seguito dell'operazione di aumento di capitale sociale per conferimento dal Comune di Seveso di cui alla deliberazione consiliare n. 81/2014.

(**) suscettibile di variazione, una volta completata l'operazione di retrocessione delle quote di partecipazione da parte di A.E.B. S.p.A. e della controllata Gelsia S.r.l., di cui alla deliberazione consiliare n. 80/2014.

**LE ATTUALI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI GIUSSANO
PARTECIPAZIONI INDIRETTE**

SOCIETA' INDIRETTE DI 1° LIVELLO tramite A.E.B. S.p.A.	
Gelsia S.r.l.	77,008%
Gelsia Reti S.r.l.	62,535%
Sinit "Sinergie Italiane" S.r.l. in liquidazione	7,182%
ASML S.p.A.	0,964%
Brianzacque S.r.l.	2,598%
SOCIETA' INDIRETTE DI 2° LIVELLO tramite A.E.B./Gelsia S.r.l.	
Gelsia Ambiente S.r.l.	100% Gelsia S.r.l.

**INDICAZIONI OPERATIVE IN MERITO ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE ATTUALI
SOCIETA' PARTECIPATE**

Nel presente paragrafo il Sindaco ha il compito di individuare gli indirizzi generali da considerare per razionalizzare le partecipazioni societarie attualmente detenute dal Comune di Giussano, preso atto della relazione tecnica redatta dal Dirigente del Settore Economico Finanziario, nella quale sono illustrate le partecipazioni di questo Ente, nonché le attività e le principali caratteristiche delle società direttamente ed indirettamente detenute.

Si omette dalla valutazione la *Società Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Soc. Cons. a r.l.*, in quanto già posta in liquidazione con atto Rep. 88428/Racc. n. 25447 del 17 settembre 2012, a decorrere dalla data dell'11 ottobre 2012, e peraltro già oggetto di recesso disposto con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 in data 7 giugno 2012. Il processo di dismissione della partecipazione nella suddetta società è pertanto già stato avviato ed è tuttora in corso.

Di seguito verranno valutati i possibili interventi di razionalizzazione a valere su AEB S.p.A. e su Brianzacque S.r.l., tenendo conto dei criteri esplicitamente previsti dall'art.1, comma 611 della L. n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015):

**A) ELIMINAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE NON
INDISPENSABILI AL PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' ISTITUZIONALI**

Come già disposto con deliberazione di Consiglio Comunale n. 8/2011, si riscontra che il Comune di Giussano non partecipa in società non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Pertanto si conferma il mantenimento delle attuali partecipazioni nelle società AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e Brianzacque S.r.l.

Si tratta, peraltro, di società che svolgono funzioni ritenute fondamentali per i Comuni ai sensi dell'articolo 14, comma 27 del D.L. 78/2010, espletando di fatto i seguenti servizi:
a) "organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale";
b) "organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani".

Di seguito si riepilogano le attività svolte da AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e da Brianzacque S.r.l.:

1. AEB S.p.A.

AEB S.p.A., tramite le società controllate Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l, si occupa per il Comune di Giussano di vendita e distribuzione di gas metano, vendita di energia elettrica, produzione di energia elettrica e termica tramite cogenerazione con annessa rete di teleriscaldamento, gestione del servizio di illuminazione votiva e gestione della farmacia comunale.

Con riferimento alla gestione della farmacia comunale, si evidenzia che il Consiglio del Comune di Giussano, con deliberazione n° 27 del 27 luglio 2012, ha approvato la trasformazione dell'Azienda Speciale "Farmacia Comunale di Giussano" in società a responsabilità limitata e, contestualmente, le procedure di gara per la cessione della partecipazione. Con successivo atto notarile del 28 novembre 2012 è stata ceduta la quota di partecipazione ad AEB S.p.A., aggiudicataria della predetta gara, restando in capo al Comune di Giussano la titolarità del servizio farmaceutico; infine, la predetta società "Farmacia comunale Giussano" è stata fusa per incorporazione in AEB S.p.A. con effetto dal 1/12/2013.

2. BRIANZACQUE S.r.l.

Brianzacque S.r.l. è stata identificata quale gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza, come già dettagliatamente riportato nella relazione tecnica.

B) SOPPRESSIONE DELLE SOCIETA' CHE RISULTINO COMPOSTE DA SOLI AMMINISTRATORI O DA UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE A QUELLO DEI DIPENDENTI

Come dettagliato nella Relazione tecnica allegata al presente Piano, in tutte le Società partecipate dal Comune di Giussano non si verifica il caso di presenza di un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti.

Pertanto si conferma il mantenimento delle partecipazioni detenute in AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e Brianzacque S.r.l.

C) ELIMINAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI CHE SVOLGONO ATTIVITA' ANALOGHE O SIMILARI A QUELLE SVOLTE DA ALTRE SOCIETA' PARTECIPATE O DA ENTI PUBBLICI STRUMENTALI, ANCHE MEDIANTE OPERAZIONI DI FUSIONE O DI INTERNALIZZAZIONE DELLE FUNZIONI.

Le attuali società partecipate dal Comune di Giussano svolgono attività nettamente distinte, come già esplicitato nel presente Piano e nella relazione tecnica allegata.

Anche con riferimento al criterio appena esaminato, pertanto, si conferma il mantenimento delle partecipazioni detenute in AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e Brianzacque S.r.l.

D) AGGREGAZIONE DI SOCIETA' DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA.

Si ritiene che non sia possibile aggregare le società attualmente detenute dal Comune di Giussano in considerazione della natura e della tipologia dei servizi svolti nonché della porzione di territorio all'interno della quale viene espletata l'attività sociale. Di seguito si forniscono informazioni circa il bacino di affidamento/ambito territoriale all'interno dei quali vengono svolti i servizi in capo ad AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e Brianzacque S.r.l.

1. AEB S.p.A.

AEB S.p.A., tramite le proprie società controllate Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l, svolge le attività di propria competenza nell'ambito dei 16 Comuni che partecipano alla società. Si tratta di Comuni per lo più limitrofi, collocati nella maggior parte dei casi all'interno della Provincia di Monza e della Brianza.

2. BRIANZACQUE S.r.l.

Brianzacque S.r.l. si occupa di gestire, in qualità di operatore unico nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza, il "Servizio Idrico integrato".

Si ricorda che ai sensi del D.Lgs. 152/2006 tale servizio deve essere organizzato per Ambiti Territoriali Ottimali, con il conseguente obbligo per l'Ente Locale di esternalizzare tale attività. Risulta pertanto del tutto evidente che, nel caso di Brianzacque S.r.l., si è in presenza di una società che è già stata interessata da importanti interventi di aggregazione con altri operatori del Settore negli ultimi anni, per poter rispondere ai requisiti del modello "in house".

Si specifica che alla data odierna sussistono ancora partecipazioni in Brianzacque S.r.l. detenute da AEB S.p.A. e da Gelsia S.r.l., per le quali il Comune di Giussano, con deliberazione di Consiglio n° 80 del 16/12/2014, ha già disposto l'autorizzazione all'acquisizione.

E) CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO, ANCHE MEDIANTE RIORGANIZZAZIONE DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO DELLE STRUTTURE AZIENDALI, NONCHE' ATTRAVERSO LA RIDUZIONE DELLE RELATIVE REMUNERAZIONI.

La Relazione tecnica allegata al presente piano riporta utili informazioni relative ai costi di funzionamento delle società partecipate, con particolare riferimento ai compensi dei rispettivi Consigli di Amministrazione, ai dipendenti in organico ed ai dati di bilancio relativi agli ultimi tre esercizi.

Sulla base dei dati sopra riportati, emergono i seguenti aspetti:

- a) i compensi dei membri del Consiglio di Amministrazione di A.E.B. S.p.A. e Brianzacque S.r.l. sono previsti in diminuzione a decorrere dall'esercizio 2015 di circa il 10% e 20% rispetto al 2014 e sono stati altresì ridotti nel 2014 rispetto agli anni precedenti, come si evince dai seguenti prospetti riguardanti le indennità agli organi amministrativi e di controllo:

gruppo A.E.B.-Gelsia

Costi organi sociali in migliaia di Euro	2014	2013	2012	2011	2010
Compensi CDA	276	291	314	426	579
Compenso Collegio Sindacale	138	176	164	292	274
Totale	414	561	577	820	969

Brianzacque S.r.l.

	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Pre-cons. 2014	Budget 2015
Compensi amministratori	119.664	111.727	128.431	86.400
Compensi Collegio sindacale	76.041	67.600	85.367	67.600
Comp. Organismo vigilanza	18.068	17.818	18.803	20.800
Spese viaggio e trasferta amministratori	6.124	6.530	2.481	0

L'incremento dei costi 2014 è da imputarsi unicamente all'incorporazione di ALSI S.p.A. con decorrenza, ai fini fiscali dal 1.01.2014 mentre la relativa cessazione è avvenuta in data 1.06.2014. La società ha pertanto operato sino a tutto il 31.05.2014 con propri organi di amministrazione e controllo che hanno inciso sui relativi costi per la quota di competenza del suddetto periodo.

b) le società hanno chiuso gli ultimi tre esercizi in utile.

Il Comune di Giussano ritiene necessario rafforzare il processo di contenimento dei costi delle società partecipate e, pertanto, si condivideranno con gli altri soci tutte le azioni utili affinché si raggiunga questo risultato.

A tal proposito il rappresentante del Comune che parteciperà alle Assemblee dei Soci di AEB S.p.A. e di Brianzacque S.r.l. si attiverà affinché vengano intraprese azioni condivise con gli altri soci al fine di quantificare i minori costi di funzionamento imputabili sul bilancio 2015 rispetto al bilancio 2014.

In linea generale, si ritiene che debbano essere perseguiti i seguenti obiettivi:

- Riduzione generale dei costi di funzionamento, con particolare riferimento ai costi dei consigli di amministrazione e degli organi di controllo, ai costi del personale ed in generale ai costi totali di produzione ed ai costi generali di gestione;
- Mantenimento dei bilanci in utile d'esercizio, così da scongiurare l'intervento del Comune per il ripiano di eventuali perdite.

CONSIDERAZIONI FINALI IN MERITO AL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Il Comune di Giussano, alla luce delle valutazioni già esposte nel presente Piano operativo, conferma la partecipazione diretta attualmente detenuta nelle Società AEB S.p.A. e Brianzacque S.r.l., avuto riguardo ai criteri contenuti nell'articolo 1, comma 611 della Legge n. 190/2014 "legge di stabilità 2015".

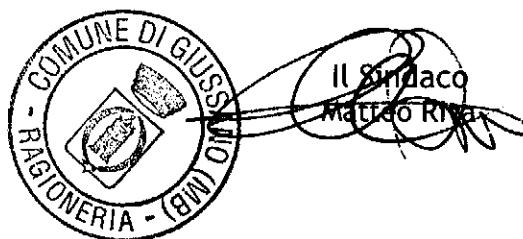
Al fine di monitorare la gestione delle società partecipate, il Comune di Giussano provvederà a verificare i dati economico-patrimoniali dei bilanci 2014 e 2015, così da accertare, in particolare, l'avvenuto contenimento dei costi di funzionamento di cui si è già dato riscontro nel presente Piano e si riserva di apportare in corso d'anno eventuali aggiornamenti al Piano stesso, anche all'esito del confronto con gli altri Enti soci.

Il presente Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate, corredato dalla Relazione tecnica, ha visto l'espressione di un indirizzo favorevole da parte della Giunta Comunale con deliberazione n. 85 in data 31 marzo 2015.

Tale Piano verrà inoltre pubblicato sul sito internet del Comune di Giussano (obbligo trasparenza di cui al D. Lgs. n. 33/2013) e trasmesso alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Si ricorda che entro il 31 marzo 2016 verrà altresì predisposta apposita relazione per illustrare i risultati conseguiti a seguito delle indicazioni contenute nel presente piano operativo.

Giussano, 31 marzo 2015



Allegato: Relazione tecnica

**RELAZIONE TECNICA
PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ' E PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE POSSEDUTE
ART. 1, COMMI 611 - 612 LEGGE n. 190/2014 "LEGGE DI STABILITÀ' 2015"**

PREMESSE

La presente relazione è redatta ai sensi degli obblighi previsti dall'art. 1, commi 611 e 612 della Legge 23/12/2014 n. 190 "legge di stabilità 2015", che così recita:

c. 611.

"Fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri: a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione; b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni; d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica; e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

c. 612.

"I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33."

QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO - OBIETTIVO DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DEI COSTI

L'esigenza di attuare un piano di razionalizzazione delle società partecipate dagli enti locali fa rinvio al disposto dell'art. 3, comma 27 e seguenti della legge finanziaria per il 2008 (Legge 24.12.2007 n° 244), anche se il primo marcato intervento del legislatore si rinviene nelle disposizioni contenute nell'articolo 13, comma 1, del D.L. 4 luglio 2006, n. 223 "Disposizioni urgenti per il rilancio economico e sociale, per il contenimento e la razionalizzazione della spesa pubblica, nonché interventi in materia di entrate e di contrasto all'evasione fiscale" convertito con modificazioni dalla L. 4 agosto 2006, n. 248, che introduce limitazioni nell'impiego delle società partecipate, che si sostanziano, nel caso di specie, in un divieto di operare, in modo generalizzato nel mercato, riconducendo l'ambito delle attività espletate nell'alveo dell'esclusività a favore dell'azionista pubblico, in ottemperanza al principio di "attività prevalente" e dell'oggetto sociale unico.

Di maggior rilievo è stato l'intervento contenuto nella citata legge finanziaria 2008 (legge 244/2007) con la quale il legislatore ha introdotto, per la prima volta, regole specifiche di partecipazione degli enti territoriali alle società di capitali prevedendo l'esistenza di una specifica correlazione tra finalità dell'ente e oggetto delle società partecipate, con obbligo di dismissione delle partecipazioni che non presentano questo rapporto

Ai sensi dell'art. 3, comma 28, della Legge n. 244/2007 il Comune di Giussano ha effettuato la ricognizione della società partecipate, previa verifica dei presupposti di cui al comma 27 del citato articolo 3 (cfr. deliberazione di Consiglio Comunale n. 8 del 31 gennaio 2011, trasmessa alla Sezione Regionale della Corte dei conti con nota prot. n. 7311 del 16/03/2011), autorizzando il mantenimento delle partecipazioni possedute direttamente a tale data nelle seguenti società, in quanto impiegate nello svolgimento di attività di produzione di servizi di interesse generale e di servizi necessari per il perseguimento delle attività istituzionali del Comune:

PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI GIUSSANO ALLA DATA DEL 31.01.2011 DELIBERAZIONE CONSIGLIO COMUNALE N. 8/2011

Denominazione/Sede	n. Azioni	Valore nominale €	%
1. A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. Via Palestro, 33 20831 - Seregno (MB)	27.555	100,00	3,343
2. A.L.S.I. "ALTO LAMBRO SERVIZI IDRICI" S.p.A. Viale E. Fermi, 105 20900 - Monza (MB)	3.098.720	1,00	4,000

Denominazione/Sede	Partecipazione €	Partecipazione %
3. BRIANZA FORMAZIONE LAVORO E SVILUPPO Società Consortile a R.L. - Via Monte Bianco, 7 20831 - Seregno (MB)	€ 6.660,00	10,00%

Dal 2009 sono stati introdotti sempre maggiori e nuovi vincoli per le società pubbliche; in particolare:

- Il decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito con modificazioni dalla legge 30 luglio 2010, n. 122
- il decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201 "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici" convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214

hanno esteso l'ambito di applicazione dei costi degli apparati amministrativi e hanno posto limiti al finanziamento delle società pubbliche (articolo 6, comma 19, del decreto-legge 78/2010).

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE PARTECIPAZIONI DIRETTE DEL COMUNE DI GIUSSANO DAL 31.01.2011 ALLA DATA ATTUALE

Successivamente alla ricognizione di cui alla citata deliberazione n. 8/2011, sono intervenute le seguenti variazioni nelle partecipazioni societarie possedute direttamente dal Comune di Giussano:

1. Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 7/06/2012 è stato disposto il recesso dalla Società **Brianza Formazione Lavoro Soc. Coop. a r.l.** con effetto dal 31.12.2012. Nel frattempo la Società ha deliberato lo scioglimento e messa in liquidazione con decorrenza 11 ottobre 2012; pertanto il Comune risulta ancora socio per la fase di liquidazione.
2. Ai fini della determinazione del gestore unico dell'A.T.O. "Ambito Territoriale ottimale" per l'attuazione dell'iter procedurale di riorganizzazione del servizio idrico integrato, con parere vincolante n. 1 del 22/12/2011 della Conferenza dei Comuni della Brianza è stata affidata la gestione del servizio idrico nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e Brianza alla società **Brianzacque S.r.l.** Tale affidamento, successivamente prorogato con delibera della Conferenza dei Comuni in data 27/12/2012 è stato infine confermato con parere vincolante espresso dalla Conferenza dei Sindaci in data 26/06/2013, secondo il modello del c.d. "in house" individuando in **Brianzacque S.r.l.** il gestore unico del Servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza.
 - In tale contesto l'Assemblea dei soci **ALSI S.p.A.** ha avviato, con deliberazione del 22 maggio 2013, l'operazione di fusione in **Brianzacque S.r.l.**, individuato quale soggetto affidatario della gestione unica del Servizio idrico Integrato nell'ambito della Provincia di Monza e Brianza; il progetto di fusione per incorporazione, approvato dal Consiglio di Amministrazione di **Brianzacque** nella seduta del 15/11/2013 è stato depositato al registro delle Imprese in data 19/11/2013.
 - Pertanto nel corso dell'anno 2014, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 15 del 28/4/2014, il Comune di Giussano ha deliberato il parere favorevole all'operazione di fusione per incorporazione, autorizzando l'acquisto delle quote di partecipazione in **Brianzacque S.r.l.** già detenute da **ALSI S.p.A.** L'operazione di fusione per incorporazione di **ALSI S.p.A.** in **Brianzacque S.r.l.** ha avuto effetti giuridici dal **1 giugno 2014**, data dalla quale il Comune di Giussano ha acquisito la partecipazione diretta nella Società **Brianzacque S.r.l.** - Alla data del 1 luglio 2014 la quota di partecipazione attribuita al Comune di Giussano risultava del 3,253%.
 - Inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 80 in data 16/12/2014 è stata autorizzata l'acquisizione, senza oneri finanziari effettivi, delle quote di partecipazione in **Brianzacque S.r.l.** detenute dalla Società **A.E.B. S.p.A.** e dalla controllata **Gelsia Reti S.r.l.** Pertanto la quota di partecipazione diretta del Comune di Giussano in **Brianzacque S.r.l.** attribuita al 31.12.2014 sarà suscettibile di variazione ad avvenuto perfezionamento di tale operazione di retrocessione, il cui iter è tuttora in corso.
3. Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 81 in data 16/12/2014 è stato autorizzato l'aumento di capitale sociale di **A.E.B. S.p.A.** a seguito di conferimento da parte del Comune di Seveso della propria quota di partecipazione già detenuta in **Gelsia Reti S.r.l.** - Ne consegue che, fermo restando il valore nominale ed effettivo della partecipazione del Comune di Giussano nella predetta società **A.E.B. S.p.A.**, si ridurrà il valore percentuale passando dal 3,343% (attribuito al 31.12.2014) al 3,273%.

ELENCO PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTAMENTE POSSEDUTE DAL COMUNE DI GIUSSANO ALLA DATA ODIERNA

Società partecipata	Quota % Partecipazione	quota Capitale sociale (€)
1. A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. - Seregno (Via Palestro, 33)	3,343 al 31.12.2014	2.755.500,00
	3,273% (*)	
2. Brianzacque S.r.l. - Monza (Via E. Fermi, 8)	3,2534% (**)	4.127.884,75
3. Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Società Consortile a R.L. - IN LIQUIDAZIONE	11,11%	7.400,00

(*) aggiornato a febbraio 2015, a seguito dell'operazione di aumento di capitale sociale per conferimento dal Comune di Seveso di cui alla deliberazione consiliare n. 81/2014.

(**) suscettibile di variazione, una volta completata l'operazione di retrocessione delle quote di partecipazione da parte di A.E.B. S.p.A. e della controllata Gelsia S.r.l., di cui alla deliberazione consiliare n. 80/2014.

ANALISI E RELAZIONE TECNICA SULLE SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE DAL COMUNE DI GIUSSANO - ALLA DATA ODIERNA

Si evidenzia che i dati riportati nei successivi paragrafi sono stati comunicati formalmente dalle Società partecipate.

**1. AEB "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. - Via Palestro, 33
20831 Seregno (MB) - P. I.V.A. 02641080961**

La società AEB S.p.A. è una società interamente pubblica che gestisce numerosi servizi pubblici, oltre ad essere holding di un gruppo di società operanti nel settore dei servizi pubblici locali ed in altri settori commerciali.

AEB SpA è attualmente capogruppo del Gruppo AEB-Gelsia e controlla le tre società operative: Gelsia S.r.l. - Gelsia Ambiente S.r.l. - Gelsia Reti S.r.l., rappresentando una realtà industriale ben radicata nel tessuto sociale ed economico della Brianza nel settore dei servizi di pubblica utilità; il gruppo AEB-Gelsia è attivo nei settori dell'energia elettrica, distribuzione gas, calore, servizi ambientali, oltre ad altri servizi (gestione farmacie comunali, teleriscaldamento), serve un totale di circa 450.000 abitanti, su un territorio di oltre 170 km quadrati.

La società non è controllata dal Comune di Giussano, che non può esercitare una influenza dominante, considerata l'esiguità della quota di partecipazione; la stessa è operativa per il Comune di Giussano, direttamente e attraverso le società controllate, nelle seguenti attività:

- gestione del ramo d'azienda relativo alla "illuminazione votiva"
- gestione diretta della "Farmacia comunale" (**) ubicata in Giussano (Via Catalani)
- fornitura di energia elettrica, gas-metano e teleriscaldamento.

(**) Per quanto riguarda la "Farmacia Comunale" si precisa che:

- la stessa è stata gestita direttamente dall'Amministrazione comunale in forma di "azienda speciale" dal 1995 al 2012;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 27/07/2012 si è provveduto alla trasformazione dell'azienda speciale in Società a r.l. denominata "Farmacia comunale Giussano S.r.l." ed alla definizione della procedura di gara per la cessione delle quote di partecipazione;

- con atto notarile del 28 novembre 2012 l'intera quota di partecipazione è stata ceduta alla società A.E.B. S.p.A. aggiudicataria della predetta gara, restando in capo al Comune di Giussano la titolarità del servizio farmaceutico; infine, con atto di fusione in data 26/11/2013, la predetta società "Farmacia comunale Giussano a r.l." è stata fusa per incorporazione in A.E.B. S.p.A. con effetto dal 1/12/2013.

Struttura operativa

La struttura operativa al 31/12/2014 risultava la seguente:

Organico	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	1	1
Quadri	11	10
Impiegati	21	23
Operai	5	5
Totale	38	39

Consiglio di Amministrazione

Carica	Nominativo	Compenso annuo	Dal 1.01.2015 €
Presidente	Alessandro Boneschi	24.000	22.000
Consigliere	Giuseppe Borgonovo	12.000	10.820
Consigliere	Patrizia Ombretta Samantha Goretti	12.000	10.820
Consigliere	Cristian Missaglia	12.000	10.820
Consigliere	Gabriele Volpe	12.000	10.820

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in Euro)

Dati patrimoniali	Pre-cons. 2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Patrimonio netto	144.454.651	144.068.434	143.763.429
Finanziamenti m/l	9.197.166	9.660.836	10.810.022
Finanziamenti a breve	9.665.045	5.441.692	22.228.097

Dati economici	Pre-cons. 2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Ricavi	11.347.000	11.807.595	11.553.700
EBITDA	802.000	853.306	1.839.794
Utile netto	2.463.000	2.603.577	1.193.127

Attività di razionalizzazioni svolte

AEB S.p.A. negli ultimi anni ha svolto un ruolo di polo aggregatore nel settore delle farmacie comunali, aggregando tramite operazioni straordinarie n. 3 farmacie comunali gestite dai propri soci ed acquisendo, tramite gara, la società Farmacia Comunale di Giussano S.r.l., incorporata per fusione nel corso del 2013.

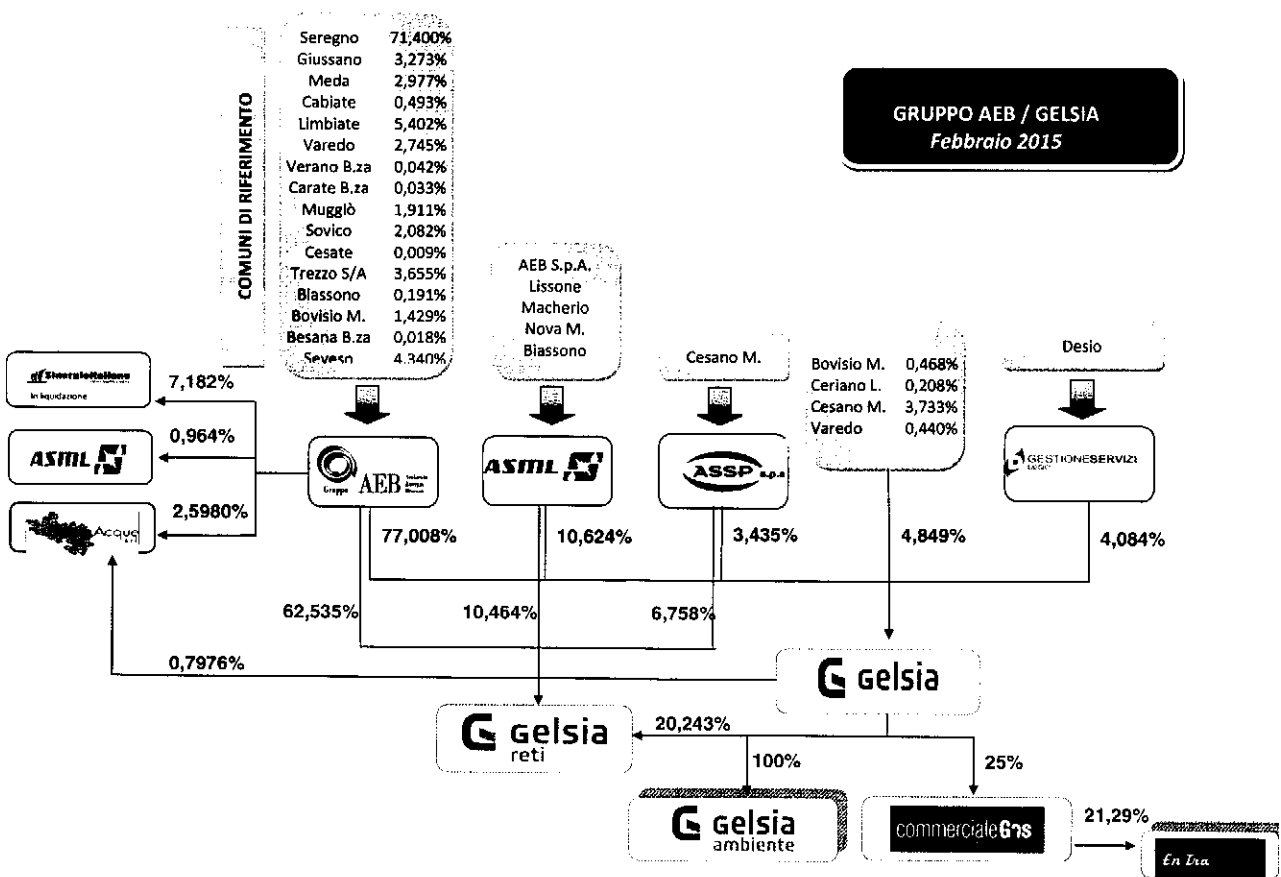
AEB S.p.A. controlla le seguenti società:

1. Gelsia S.r.l. con il 77,008% delle quote e, per il tramite di essa, controlla indirettamente Gelsia Ambiente S.r.l.;
2. Gelsia Reti S.r.l. con il 62,535% delle quote; le restanti quote sono detenute per il 20,243% da Gelsia S.r.l., per il 10,464% da ASML S.p.A. e per il 6,758% da ASSP SpA.

AEB S.p.A. partecipa, inoltre, alle seguenti società:

- Sinit "Sinergie Italiane" in liquidazione S.r.l. con una partecipazione del 7,182%. La società, con sede a Milano, è stata posta in liquidazione con delibera assembleare del 13 aprile 2012 e si occupa dell'attività di commercializzazione all'ingrosso dell'energia elettrica e del gas metano. L'esercizio chiuso al 30 settembre 2014 riporta un utile d'esercizio di Euro 1.648.725 ed un patrimonio netto di Euro 23.229.781.
- ASML S.p.A. con una partecipazione dello 0,964%. La società, con sede a Lissone (MB), ha un capitale sociale di Euro 18.613.128,56, detiene partecipazioni in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l., gestisce il servizio di pubbliche affissioni (nel Comune di Lissone) e ha la proprietà del centro sportivo comunale (di Lissone). L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 riporta un utile d'esercizio di Euro 395.508 ed un patrimonio netto di Euro 30.775.432.
- Brianzacque S.r.l. con una partecipazione del 2,598%. La società, con sede a Monza, ha un capitale sociale Euro 126.877.498,98 e svolge la propria attività nel settore idrico in quanto individuata quale gestore unico del Servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale della Provincia di Monza e Brianza. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 riporta un utile d'esercizio di Euro 1.491.831 ed un patrimonio netto di Euro 31.839.976. Nel corso del 2014 la società ha fuso per incorporazione altre società pubbliche e acquisito rami d'azienda operanti nel settore idrico della Provincia di Monza e Brianza; nell'ottica del completamento del progetto di un unico gestore di ATO "in house".

Si riporta il grafico delle partecipazioni del Gruppo AEB-Gelsia alla data del febbraio 2015.



La Società è stata identificata quale gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza in base ai seguenti atti:

- verbale del C.d.A. dell'Autorità d'Ambito della Provincia di Monza e Brianza del 22 dicembre 2011, che richiama integralmente il parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Brianza n. 1 del 22/12/2011 di affidamento alla società della gestione del servizio idrico integrato secondo il modello c.d. "in house providing".
- atto del 27/12/2012 con il quale il C.d.A. dell'ATO-MB, su parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Provincia di Monza e Brianza in pari data, ha deliberato di confermare l'affidamento del servizio idrico integrato ad un unico soggetto, individuato in Brianzacque S.r.l. e prorogare fino al 30 giugno 2013 la scadenza ultima per la definizione della ristrutturazione dell'assetto societario della suddetta ai fini della sua configurazione finale in "società in house" a prosecuzione del percorso indicato nella conferenza dei Comuni con la citata delibera n. 1 del 22/12/2011.
- delibera n. 1 del 26 giugno 2013 della Conferenza dei Comuni di "presa d'atto dei passaggi fondamentali" finalizzato al raggiungimento da parte di Brianzacque S.r.l. dell'assetto del modello "In house".

Aggregazioni societarie e normativa di riferimento

Il S.I.I. "Servizio Idrico integrato" è un servizio pubblico di rilevanza economica soggetto alla normativa ed ai principi giurisprudenziali comunitari, oltre alla normativa nazionale di settore, con particolare riferimento al D. Lgs. n. 152/2006, che prevede il superamento delle gestioni in economia e la riorganizzazione della gestione del servizio idrico per Ambiti Territoriali Ottimali, con il conseguente obbligo per l'Ente locale di esternalizzazione del servizio medesimo. La norma regionale, in particolare, prevede di ottemperare all'obbligo di un solo gestore su base provinciale.

Pertanto, nel solco del predetto dettato normativo, la società ha modificato il proprio assetto ed ha intrapreso un processo di aggregazione delle principali realtà operanti nel SII nell'ambito provinciale, che l'hanno portata a divenire il **gestore unico del SII** nella Provincia di Monza e Brianza. Tale processo aggregativo si è attuato mediante incorporazione, nel corso del 2014, delle due maggiori società patrimoniali del territorio: ALSI S.p.A. e Idra Patrimonio S.p.A. e l'acquisto a far data dal 1.01.2015 del ramo idrico e fognario della città di Monza (prima gestito da ACSM-AGAM Reti Gas Acqua S.p.A.); rimane attualmente esclusa la gestione dell'acquedotto di Villasanta (svolta da Zi Rete Gas S.p.A.). Infine è in corso la cessione ai rispettivi soci delle quote di partecipazione in Brianzacque S.r.l. detenute da AEB S.p.A. - Gelsia S.r.l. - ASML S.p.A. - ASSP S.p.A.

Ne consegue che le suddette operazioni di aggregazione hanno consentito ai comuni soci di operare una razionalizzazione delle partecipazioni societarie, come peraltro previsto dalla Legge n. 190/2014, art. 1 c. 611 lettera d).

Compagine societaria

Brianzacque è una società monoutility, operante cioè in via esclusiva nel servizio idrico integrato, la cui compagine societaria risulta la seguente:

COMPAGINE SOCIALE POST OPERAZIONE GELSIA RETI SRL 17.02.2015

N.	Soci	Quota (%)	Valore Quote (Euro)
1	PROVINCIA MONZA E BRIANZA	13,7601%	17.458.410,43
2	Comune di AGRATE BRIANZA	0,3845%	487.793,78
3	Comune di AICURZIO	0,2980%	378.065,47
4	Comune di ALBIATE	0,8134%	1.031.971,18
5	Comune di ARCORE	2,8468%	3.611.899,15
6	Comune di BELLUSCO	0,2076%	263.379,02
7	Comune di BERNAREGGIO	0,7310%	927.459,70
8	Comune di BESANA BRIANZA	1,8804%	2.385.820,72
9	Comune di BIASSONO	1,6416%	2.082.764,64
10	Comune di BOVISIO MASCIAGO	0,1384%	175.599,00
11	Comune di BRIOSCO	0,8134%	1.031.971,18
12	Comune di BURAGO MOLGORA	0,3952%	501.422,18
13	Comune di BUSNAGO	0,1445%	183.373,69
14	Comune di CAMPARADA	0,4067%	515.985,59
15	Comune di CAPONAGO	0,1041%	132.130,80
16	Comune di CARATE BRIANZA	2,4401%	3.095.913,56
17	Comune di CARNATE	0,6329%	802.960,80
18	Comune di CAVENAGO	0,1637%	207.749,09
19	Comune di CERIANO LAGHETTO	0,0615%	78.084,23
20	Comune di CESANO MADERNO	1,1050%	1.401.994,23
21	Comune di CONCOREZZO	2,0334%	2.579.927,97
22	Comune di CORREZZANA	0,4067%	515.985,59
23	Comune di CORNATE D'ADDA	0,3210%	407.243,27
24	Comune di DESIO	6,2959%	7.988.088,40
25	Comune di GIUSSANO	3,2534%	4.127.884,75
26	Comune di LESMO	1,2200%	1.547.956,78
27	Comune di LISSONE	6,7219%	8.528.518,88
28	Comune di MACHERIO	1,2298%	1.560.300,98
29	Comune di MEZZAGO	0,0929%	117.905,31
30	Comune di MONZA	18,0914%	22.953.879,07
31	Comune di MUGGIO'	3,2534%	4.127.882,09
32	Comune di NOVA MILANESE	3,2825%	4.164.771,26
33	Comune di ORNAGO	0,0951%	120.708,88
34	Comune di RENATE	0,8134%	1.031.971,18
35	Comune di RONCELLO	0,0732%	92.829,06
36	Comune di RONCO BRIANTINO	0,2075%	263.275,20
37	Comune di SEREGNO	6,5069%	8.255.769,58
38	Comune di SEVESO	0,4056%	514.676,00
39	Comune di SOVICO	1,2200%	1.547.956,78
40	Comune di SULBIATE	0,4884%	619.639,03
41	Comune di TRIUGGIO	1,2200%	1.547.956,78
42	Comune di USMATE VELATE	1,1618%	1.473.999,39
43	Comune di VAREDO	0,1303%	165.369,00
44	Comune di VEDANO AL LAMBRO	1,2200%	1.547.956,78
45	Comune di VEDUGGIO CON COLZANO	0,8134%	1.031.971,18
46	Comune di VERANO BRIANZA	1,6267%	2.063.942,37
47	Comune di VILLASANTA	2,0334%	2.579.927,97
48	Comune di VIMERCATE	2,7390%	3.475.118,41
49	AEB Spa - Seregno	2,5980%	3.296.338,60
50	GELSIA Srl - Seregno	0,7976%	1.012.000,00
51	ASML SPA - Lissone	0,4122%	523.000,00
52	ASSP Spa - Cesano Maderno	0,2664%	338.000,00
		100,0000%	126.877.498,98

Rispetto ai requisiti del modello "in house" la Società Brianzacque S.r.l.:

- è a totale partecipazione pubblica
- è dotata di uno Statuto in house
- realizza la parte più importante della propria attività con gli Enti locali che la controllano
- i proprio soci esercitano, attraverso il Comitato di controllo analogo, poteri di controllo e direzione.

Struttura operativa

La struttura aziendale per le annualità 2012/2015 risulta la seguente:

Organico	28/02/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Dirigenti	5	5	4	5
Quadri	23	19	12	12
Impiegati	187	170	136	129
Operai	89	69	66	65
Totale	304	263	218	211
Collaboratori	-	1	2	2

L'incremento del personale al 31.12.2014 è riferito ai dipendenti confluiti in Brianzacque S.r.l. a seguito dell'incorporazione delle patrimoniali ALSI S.p.A. e Idra-Patrimonio S.p.A.; l'ulteriore aumento nel 2015 è conseguente al personale ceduto da ACSM-AGAM Reti Gas Acqua S.p.A. unitamente al relativo ramo d'azienda.

La società si è posta come obiettivo, entro il prossimo mese di giugno 2015, in linea con quanto disposto dal Comitato di controllo analogo, di predisporre un "Piano strategico di gestione del personale" al fine di ottimizzare organizzazione e costi.

Il costo del personale e la relativa incidenza sul Totale costi della produzione sono riportati nel seguente prospetto:

	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Pre-cons. 2014	Budget 2015
Costo personale (B9)	11.479.623	11987.193	14.616.708	17.549.683
Totale costi produzione	61.480.934	72.559.070	62.304.511	72.389.117
Incidenza %	19%	17%	23%	24%

In base alle informazioni comunicate dalla Società, l'incremento dell'incidenza % nel 2014 è da imputarsi ad una contestuale riduzione sia dei costi di funzionamento che dei costi "intercompany" conseguente alla fusione delle due patrimoniali (ALSI e Idra-Patrimonio) riduzione più che proporzionale rispetto all'incremento del costo del personale post fusione. Nel 2015, invece, con l'acquisizione del ramo Monzese non verificandosi analoga variazione, l'incidenza % rimane pressocchè invariata.

Spese per consulenza e collaborazioni esterne

	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Pre-cons. 2014	Budget 2015
Costi per servizi di consulenza, collaborazioni	571.390	624.775	459.157	439.500

Partecipazioni

La società detiene una sola partecipazione di valore non significativo, pari ad Euro 1.549 nel Consorzio Energia Teodolinda, che opera nel mercato libero dell'energia e della telefonia. La società risulta in liquidazione dal 9 novembre 2014:

	Capitale	Quota di partecipazione	
		Valore assoluto	Valore %
Consorzio Energia Teodolinda in liquidazione	46.481,06	1.549,37	3,33%

Consiglio di Amministrazione - compensi

Carica	Nominativo	Compenso 2014	Ddal 1.01.2015
		mensile lordo	mensile lordo
Presidente	Gianfranco Mariani	2.500,00	2.000,00
Vice Presidente e Amministrat.deleg.	Enrico Boerci	3.500,00 833,00	2.667,00 833,00
Consigliere	Mario Carlo Borgotti (**)	1.000,00	750,00
Consigliere	Cinzia Pecora (**)	1.000,00	750,00
Consigliere	Mario Spoto (*)	30,00 gett.presenza	30,00 gett.presenza

(*) il Dott. Spoto, autorizzato dl Comune di Monza, ha optato l'erogazione di un gettone di presenza in luogo del compenso mensile;

(**) per i consiglieri Mario Carlo Borgotti e Cinzia Pecora, dipendenti di Enti pubblici, il compenso viene interamente versato all'Ente di provenienza.

La società rispetta l'art. 1, c. 725, 726, 727 della Legge n. 296/2006 in merito all'entità massima dei compensi agli amministratori, nonché il comma 729 della citata Legge in merito al numero massimo dei Consiglieri; il vigente Statuto prevede, inoltre, la possibilità di nomina di un Amministratore Unico.

La società applica, altresì, la riduzione del compenso ai sensi dell'art. 6 D.L. 78/2010 (10%) e nella misura del 20% ai sensi della Legge n. 114/2014, nonché le disposizioni di cui alla Legge n. 135/2012 in caso di nomina di dipendenti dell'amministrazione titolare della partecipazione.

Ammontare compensi annui per Organo

	Bilancio 2012	Bilancio 2013	Pre-cons. 2014	Budget 2015
Compensi amministratori	119.664	111.727	128.431	86.400
Compensi Collegio sindacale	76.041	67.600	85.367	67.600
Comp. Organismo vigilanza	18.068	17.818	18.803	20.800
Spese viaggio e trasferta amministratori	6.124	6.530	2.481	0

L'incremento dei costi 2014 è da imputarsi unicamente all'incorporazione di ALSI S.p.A. con decorrenza, ai fini fiscali dal 1.01.2014 mentre la relativa cessazione è avvenuta in data 1.06.2014. La società ha pertanto operato sino a tutto il 31.05.2014 con propri organi di amministrazione e controllo che hanno inciso sui relativi costi per la quota di competenza del suddetto periodo.

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo biennio (in Euro)

Dati patrimoniali	2013	2012
Patrimonio netto	31.839.876	30.348.047
Finanziamenti m/l	0	0
Finanziamenti a breve	16.585.879	16.086.885

Dati economici	2013	2012
Ricavi	70.267.941	60.369.337
EBITDA	6.697.942	2.645.787
Utile netto	1.491.831	616.521

**3. Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Società Consortile a R.L. IN
LIQUIDAZIONE - Via Monte Bianco, 7 - 20831 Seregno (MB) - P. I.V.A. 04305840961**

La società è stata messa in liquidazione con atto Rep. n. 88428/Racc. n. 25447 del 17 settembre 2012, a decorrere dalla data dell'11 ottobre 2012.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 7/06/2012 il Comune di Gussano, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto sociale, aveva già disposto il recesso dalla Società con effetto dal 31.12.2012 ma, essendo intervenuta nel frattempo la messa in liquidazione con decorrenza 11 ottobre 2012, il Comune risulta ancora socio per la fase di liquidazione.

Oggetto sociale/attività esercitata

Ideazione, progettazione e attivazione di tutte le iniziative utili alla crescita della qualità produttiva, sociale, pubblica e ambientale. In particolare, progettazione, realizzazione e gestione di progetti e servizi finalizzati alla valorizzazione delle risorse umane ed allo sviluppo del mercato del lavoro locale: servizi al lavoro, servizi alla formazione ed istruzione professionale.

Soci: n. 9 Enti di parte pubblica di pari quota

- Comuni di: Albiate - Besana Brianza - Briosco - Gussano - Verano B.za - Mariano C.se - Confindustria Monza e Brianza - UST-CISL Brianza - Camera del Lavoro Territoriale della Brianza.

Struttura operativa: n. 2 addetti al 31.12.2013.

Consiglio di Amministrazione

Liquidatore nominato con atto di liquidazione:

- Corrado Longoni, compenso annuo lordo di Euro 1.750,00.

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (in Euro)

- Capitale sociale Euro 66.600,00 deliberato e sottoscritto
- Patrimonio netto al 31.12.2013 Euro 11.551,00

Dati economici	2013	2012	2011
Risultati esercizio	Utile +4.268	Perdita -4.105	Perdita -59.683

**ELENCO E ANALISI TECNICA PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRECTAMENTE POSSEDUTE
DAL COMUNE DI GIUSSANO TRAMITE A.E.B. S.P.A.**

PARTECIPAZIONI DETENUTE DA AEB S.p.A.

1. GELSIA S.r.l.

Gelsia S.r.l. è operativa nella vendita di gas metano e energia elettrica, nella produzione di energia elettrica e termica tramite cogenerazione con annessa rete di teleriscaldamento e impianti a fonti rinnovabili.

Struttura operativa

La struttura operativa al 31/12/2014 risultava la seguente:

Organico	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	3	3
Quadri	9	9
Impiegati	86	87
Operai	7	7
Apprendisti	4	4
Totale	109	110

Consiglio di Amministrazione

Carica	Nominativo	Compenso annuo €	Dal 1.01.2015 €
Presidente	Francesco Giordano	Dipendente gruppo	Dipendente Gruppo
Consigliere	Valerio Ciafrone	12.000	10.620
Consigliere	Veronica Frizzarin	12.000	10.620
Consigliere	Vittorio Armenio	12.000	10.620
Consigliere	Carlo Corneo	Dipendente/n.c.	Dipendente/n.c.

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in Euro)

Dati patrimoniali	Pre-cons. 2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Patrimonio netto	76.950.000	76.418.034	72.904.607
Finanziamenti m/l	12.297.191	12.611.279	14.169.211
Finanziamenti a breve	12.707.680	7.421.000	18.129.000

Dati economici	Pre-cons. 2014	2013	2012
Ricavi	225.304.000	255.894.556	225.398.102
EBITDA	11.895.000	15.826.107	17.377.767
Utile netto	3.665.000	6.274.379	5.349.838

Partecipazioni

Gelsia S.r.l. è socio unico di Gelsia Ambiente S.r.l., società operativa nel settore dei rifiuti e possiede il 20,243% di Gelsia Reti S.r.l.

Le partecipazioni in Gelsia Ambiente S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo AEB-Gelsia e trovano la loro origine nell'organigramma societario iniziale, in cui Gelsia svolgeva la funzione di subholding e controllava tutte le società operative costituenti il Gruppo nel 2008 (Gelsia Reti S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e le allora esistenti Gelsia Energia S.r.l. e Gelsia Calore S.r.l.).

Gelsia S.r.l. possiede il 25% di Commerciale Gas & Luce Srl (con sede a Gallarate VA) e, tramite questa, partecipa il 21,29% di EN.TRA S.p.A. (Bologna), società che opera essenzialmente come shipper nel settore del gas metano.

Gelsia S.r.l. partecipa Brianzacque S.r.l. con una quota dello 0,7976% a seguito della distribuzione di dividendi in natura effettuata da Gelsia Reti S.r.l.

Nel corrente mese di marzo 2015 Gelsia S.r.l. ha a sua volta deliberato la retrocessione, tramite assegnazione di dividendi in natura ai propri soci, delle partecipazioni detenute in Brianzacque S.r.l. per adeguarsi al modello "in house" voluto dall'ATO per il gestore del servizio idrico.

1.a GELSIA AMBIENTE S.r.l.

Gelsia Ambiente S.r.l. è la società del Gruppo AEB-Gelsia, controllata interamente da Gelsia S.r.l., costituita per operare nel settore ambientale; è operativa sull'intera filiera in quanto, oltre che nella raccolta, spazzamento e gestione isole ecologiche, pur non possedendo impianti in proprio, tramite contratti con società gestori di impianti di smaltimento, opera anche nel campo dello smaltimento.

Struttura operativa

La struttura operativa al 31/12/2014 risultava la seguente:

Organico	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	1	1
Quadri	3	2
Impiegati	29	28
Operai	246	247
Totale	279	278

Consiglio di Amministrazione

Carica	Nominativo	Compenso annuo €	dal 1.01.2015 €
Presidente	Massimo Borgato	24.000	21.000
Consigliere	Marco Pellegrini	12.000	10.620
Consigliere	Simone Villa	12.000	10.620
Consigliere	Annamaria Elli	Dipendente /n.c.	Dipendente /n.c.
Consigliere	Capozza Antonio	Dipendente /n.c.	Dipendente /n.c.

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in Euro)

Dati patrimoniali	Pre-cons. 2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Patrimonio netto	8.291.480	7.323.451	6.551.750
Finanziamenti m/l	1.804.232	2.293.315	684.039
Finanziamenti a breve	913.882	1.038.220	1.326.887

Dati economici	Pre-cons. 2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Ricavi	26.409.055	25.826.829	24.905.265
EBITDA	3.332.169	3.082.808	2.911.039
Utile netto	968.029	771.701	415.837

Attività di razionalizzazioni svolte

Le Amministrazioni Comunali di riferimento, sulla base dell'attuale normativa in materia di affidamento dei servizi pubblici locali stanno optando, in merito alla modalità di affidamento dei servizi di igiene ambientale di ricorrere alla cosiddetta "gara a doppio oggetto". Nel corso del 2015 Gelsia Ambiente S.r.l., su mandato di diciotto enti locali che hanno assunto un'apposita delibera di indirizzi, bandirà apposita gara per ricercare uno o più soci operativi da affiancare alla gestione del servizio di igiene urbana.

2. GELSIA Reti S.r.l.

Gelsia Reti, società controllata da AEB S.p.A. con il 62,54% e partecipata da Gelsia S.r.l. per una quota del 20,24%, ASML S.p.A. PER IL 10,46% e ASSP per il 6,76%, opera nel settore della distribuzione del gas naturale, della distribuzione dell'energia elettrica e gestisce il servizio di illuminazione pubblica.

Struttura operativa

La struttura operativa al 31/12/2014 risultava la seguente:

Organico	31/12/2014	31/12/2013
Dirigenti	3	2
Quadri	10	10
Impiegati	62	64
Operai	65	63
Totale	140	139

Nel corso del 2014, con il conferimento del ramo d'azienda relativo alla rete di distribuzione gas metano da parte di ASSP S.p.A. di Cesano Maderno, sono stati trasferiti n. 4 dipendenti.

Consiglio di Amministrazione

Carica	Nominativo	Compenso annuo €	Dal 1.01.2015
Presidente	Mario Carlo Novara	24.000	21.000
Consigliere	Alberto Rivolta	12.000	10.620
Consigliere	Sergio Tortini	12.000	10.620
Consigliere	Mario Carlo Borgotti	Dipendente/n.c.	Dipendente/n.c.
Consigliere	Mariangela Pepe	Dipendente/n.c.	Dipendente/n.c.

Trend gestionale - risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in Euro)

Dati patrimoniali	Pre-cons.2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Patrimonio netto	143.791.000	126.941.285	125.380.965
Finanziamenti m/l	12.845.000	14.765.009	12.634.438
Finanziamenti a breve	1.087.000	1.869.429	905.970

Dati economici	Pre-cons.2014	Bilancio 2013	Bilancio 2012
Ricavi	33.667.000	35.680.644	35.701.722
EBITDA	15.585.000	16.642.839	18.324.573
Utile netto	3.648.000	4.260.320	4.242.011

Posizionamento nel mercato

Secondo le informazioni fornite da A.E.B. S.p.A. risulta che, all'interno del mercato della distribuzione, che vede la presenza di circa 250 operatori, Gelsia Reti S.r.l. si posiziona quindicesima nella distribuzione di gas naturale, gestendo circa 1.800 km di reti gas naturale, servendo 25 comuni e oltre 210 mila PDR, e 220 km di rete di energia elettrica, servendo un comune e 25 mila POD. L'attività di distribuzione gas è stata tradizionalmente svolta in regime di concessione tramite affidamento del servizio su base comunale. Nel 2011 sono stati adottati quattro decreti ministeriali di riforma della normativa che regola il settore. In particolare, con un apposito decreto sono stati istituiti 177 ambiti territoriali minimi (ATEM) in base ai quali dovranno essere necessariamente assegnate le nuove concessioni. Gelsia Reti S.r.l. opera in quattro ATEM e le relative gare dovrebbero iniziare nel corso del 2015.

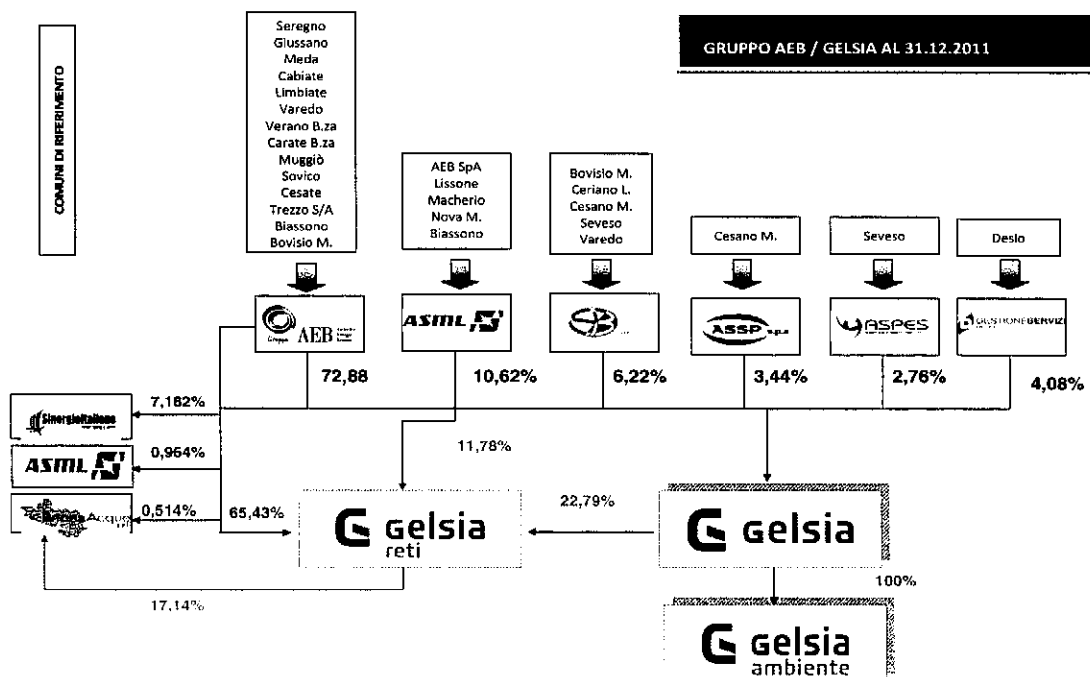
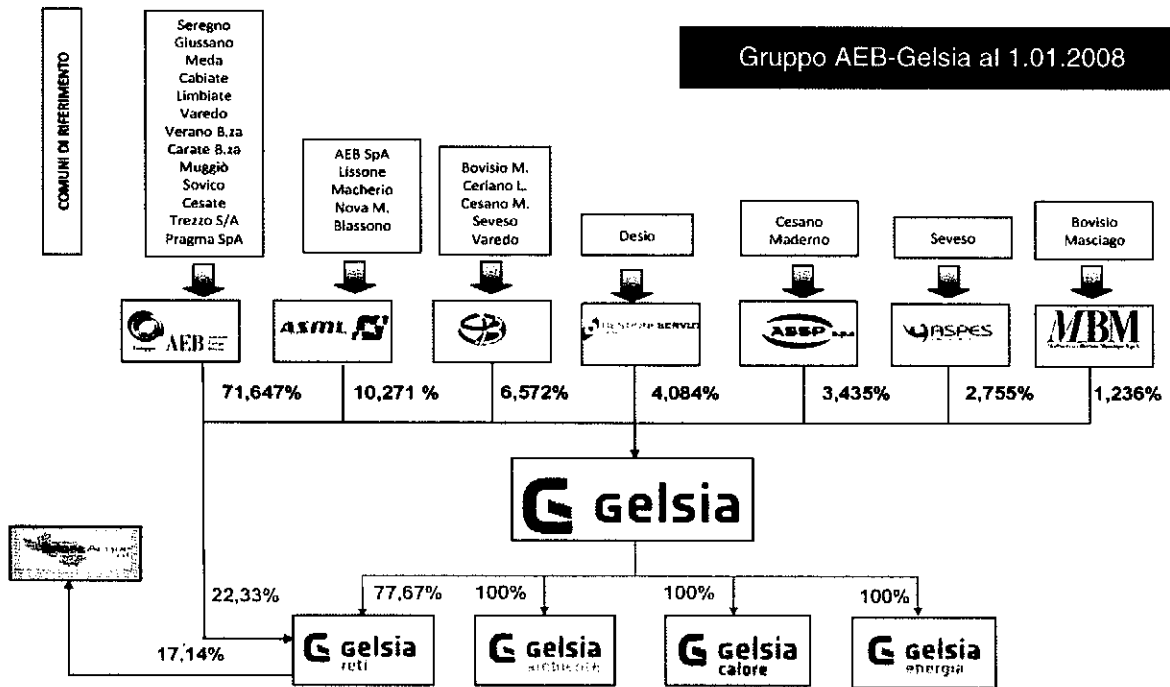
Attività di razionalizzazioni svolte

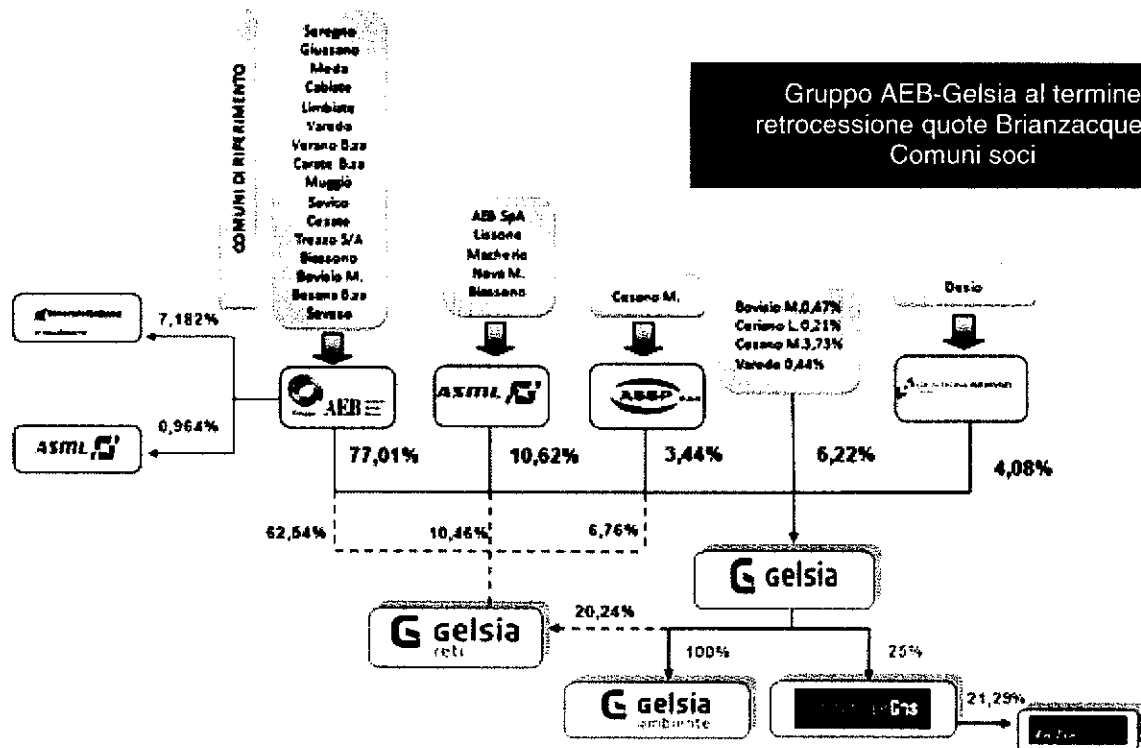
Per quanto direttamente attiene a Gelsia Reti S.r.l. ed all'interno del più generale ambito inerente la razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo, l'Assemblea dei soci di Gelsia Reti S.r.l. nel mese di dicembre 2014 ha deliberato la distribuzione a tutti i soci di dividendo straordinario in natura tramite la retrocessione della propria partecipazione del 3,9408% in Brianzacque S.r.l. - Allo stato attuale Gelsia Reti S.r.l. ha pertanto completato il processo di assegnazione, retrocedendo le quote detenute direttamente agli Enti Locali soci.

In base alle comunicazioni fornite dalla società A.E.B. S.p.A., nel 2014 sono state confermate per tutte e tre le società controllate: Gelsia S.r.l. - Gelsia Ambiente S.r.l. - Gelsia Reti S.r.l. le certificazioni di conformità del Sistema di Gestione Integrato ai requisiti dettati dalle norme di riferimento ISO 9001/2008 "Sistemi di Gestione per la Qualità", BS OHSAS 18001/2007 "Sistema di Gestione per la Salute e la Sicurezza sul Luogo di Lavoro" e ISO 50001/2011 "Sistema di Gestione dell'Energia", ed è stata ottenuta la certificazione ISO 14001/2004 "Sistemi di Gestione Ambientale".

POLITICHE DEL GRUPPO AEB-GELSIA PER IL CONTENIMENTO E LA RIDUZIONE DEI COSTI

Il gruppo A.E.B.-Gelsia, nell'ottica di riduzione dei costi connessi alla struttura societaria, ha avviato una serie di operazioni straordinarie che hanno ridotto e razionalizzato il numero delle società del Gruppo AEB-Gelsia, come si evince dall'evoluzione temporale dell'organigramma societario:





Inoltre, nell'ottica di riduzione dei costi operativi interni, il Gruppo ha comunicato di aver definito specifici accordi per cessioni crediti e debiti verso terzi; i rapporti di debito e credito dovuti all'IVA, al consolidato fiscale e alla gestione del Cash pooling in capo alla capogruppo AEB S.p.A. Questo permette una consistente riduzione degli oneri finanziari di Gruppo, un efficientamento delle esigenze finanziarie e la riduzione dei costi gestionali.

Ulteriori interventi di riduzione dei costi gestionali hanno riguardato le indennità riconosciute agli organi amministrativi e di controllo, che negli ultimi anni sono state dimezzate.

Costi organi sociali in migliaia di Euro	2014	2013	2012	2011	2010
Compensi CDA	276	291	314	426	579
Compenso Collegio Sindacale	138	176	164	292	274
Totale	414	561	577	820	969

Giussano, 31 marzo 2015



Il Dirigente del Settore
Economico finanziario e Servizi alla persona
(Dott. Marco Raffaele Casati)

(Handwritten signature)