

**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE  
RELAZIONE SUI RISULTATI CONSEGUITI  
(ART. 1, COMMI 611 - 612 LEGGE n. 190/2014)**

**PREMESSE E RIFERIMENTI NORMATIVI**

La legge di stabilità per il 2015 (Legge 23/12/2014 n. 190) ha imposto agli Enti Locali di avviare un “processo di razionalizzazione” delle società partecipate.

In particolare, il comma 611 della citata legge dispone che, fermo restando quanto previsto dall’art. 3, commi da 27 a 29 della legge n. 244/2007 e s.m.i., allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali debbano avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, direttamente o indirettamente possedute, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione delle società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Ai sensi del comma 612 della citata legge n. 190/2014 in data 31 marzo 2015 è stato predisposto ed approvato un “Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni” corredato di apposita relazione tecnica illustrativa delle partecipazioni di questo Ente, nonché delle attività e delle principali caratteristiche delle società direttamente ed indirettamente detenute, debitamente trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti con nota via pec prot. n. 8072 del 31/03/2015 e pubblicato sul sito internet dell’amministrazione.

Il medesimo comma 612 della legge 190/2014 prevede la scadenza del 31 marzo 2016 entro la quale i Sindaci hanno l’onere di predisporre una “Relazione sui risultati conseguiti” anch’essa da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e, quindi, da pubblicare sul sito internet dell’amministrazione interessata (obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” D.lgs. 33/2013).

**RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DETENUTE DAL COMUNE DI  
GIUSSANO ALLA DATA DI REDAZIONE DEL PIANO OPERATIVO**

La situazione delle società partecipate presa in esame dal Piano operativo redatto in data 31 marzo 2015 risultava essere la seguente:

## A) PARTECIPAZIONI DIRETTE

| Società partecipata   | Quota % Partecipazione | quota Capitale sociale (€) |
|---|------------------------|----------------------------|
| 1. A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. - Seregno (Via Palestro, 33)            | 3,343 al 31.12.2014    | 2.755.500,00               |
|   | 3,273% (*)             |                            |
| 2. Brianzacque S.r.l. - Monza (Via E. Fermi, 8)                                     | 3,2534% (**)           | 4.127.884,75               |
| 3. Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Società Consortile a R.L. - IN LIQUIDAZIONE | 11,11%                 | 7.400,00                   |

(\*) aggiornato a febbraio 2015, a seguito dell'operazione di aumento di capitale sociale per conferimento dal Comune di Seveso di cui alla deliberazione consiliare n. 81/2014.

(\*\*) suscettibile di variazione, una volta completata l'operazione di retrocessione delle quote di partecipazione da parte di A.E.B. S.p.A. e della controllata Gelsia S.r.l., di cui alla deliberazione consiliare n. 80/2014.

## B) PARTECIPAZIONI INDIRETTE

| SOCIETA' INDIRETTE DI 1° LIVELLO - tramite A.E.B. S.p.A.      |                    |
|---|--------------------|
| Gelsia S.r.l.   | 77,008%            |
| Gelsia Reti S.r.l.  | 62,535%            |
| Sinit "Sinergie Italiane" S.r.l. in liquidazione              | 7,182%             |
| ASML S.p.A.   | 0,964%             |
| Brianzacque S.r.l.  | 2,598%             |
| SOCIETA' INDIRETTE DI 2° LIVELLO tramite A.E.B./Gelsia S.r.l. |                    |
| Gelsia Ambiente S.r.l.  | 100% Gelsia S.r.l. |

La valutazione per l'individuazione degli indirizzi generali ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni societarie come sopra detenute, non ha preso in considerazione la **Società Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Soc. Cons. a r.l.**, in quanto già posta in liquidazione a decorrere dalla data dell'11 ottobre 2012 con atto Rep. 88428/Racc. n. 25447 del 17 settembre 2012 e peraltro già oggetto di recesso, disposto con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 in data 7 giugno 2012. Si dà atto che il processo di dismissione della partecipazione nella suddetta società è già stato avviato ed è tuttora in corso.

I possibili interventi di razionalizzazione hanno riguardato, pertanto, le partecipazioni direttamente detenute dal Comune di Giussano in AEB S.p.A. e Brianzacque S.r.l., tenendo conto dei criteri esplicitamente previsti dall'art.1, comma 611 della L. n. 190/2014 (Legge di Stabilità 2015).

A tal fine, con nota prot. n. 12573/2015 il Comune di Giussano ha provveduto a trasmettere alle suindicate società il Piano di razionalizzazione predisposto, con il quale sono stati individuati formalmente gli obiettivi gestionali in capo alle Società stesse da perseguire nel 2015, sinteticamente riepilogati nelle seguenti azioni:

1. riduzione generale dei costi di funzionamento, con particolare riferimento ai costi dei consigli di amministrazione e degli organi di controllo, ai costi del personale ed in generale ai costi totali di produzione ed ai costi generali di gestione;
2. mantenimento dei bilanci in utile d'esercizio, così da scongiurare l'intervento del Comune per il ripiano di eventuali perdite.

**ATTUALI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI GIUSSANO****A) PARTECIPAZIONI DIRETTE (GENNAIO 2016)**

| Società partecipata  | Quota % Partecipazione | quota Capitale sociale (€) |
|--|------------------------|----------------------------|
| 1. <b>A.E.B. "Ambiente Energia Brianza" S.p.A.</b> - Seregno (Via Palestro, 33)            | 3,273%                 | 2.755.500,00               |
| 2. <b>Brianzacque S.r.l.</b> - Monza (Via E. Fermi, 8)                                     | 3,3634% (**)           | 4.267.441,21 (**)          |
| 3. <b>Brianza Formazione Lavoro e Sviluppo Società Consortile a R.L.</b> - IN LIQUIDAZIONE | 11,11%                 | 7.400,00                   |

(\*\*) quota di partecipazione modificata dopo il 31.12.2015 per cessione agli azionisti delle quote detenute da AEB S.p.A. in Brianzacque S.r.l., come già disposto con deliberazione di Consiglio Comunale n. 80/2014. L'atto di cessione è stato stipulato in data 23 dicembre 2015.

**B) PARTECIPAZIONI INDIRETTE (TRAMITE A.E.B. S.P.A.)**

| SOCIETA' INDIRETTE DI 1° LIVELLO                 | quote di partecipazione detenute da A.E.B. S.p.A. |
|--|---|
| Gelsia S.r.l.                                    | 77,111% (*)                                       |
| (**) Reti Più S.r.l. (già Gelsia Reti S.r.l.)    | 62,637% (*)                                       |
| Sinit "Sinergie Italiane" S.r.l. in liquidazione | 7,182%  |
| ASML S.p.A.                                      | 0,964%  |
| (***) Brianzacque S.r.l.                         | 0,147% (*)  |

(\*) quote variate rispetto alla situazione al 31/03/2015.

(\*\*) Gelsia Reti ha modificato la propria denominazione sociale in RetiPiù S.r.l. con decorrenza 28/10/2015.

(\*\*\*) In data 23/12/2015 e 23/02/2016 la Società A.E.B. S.p.A. in attuazione al processo di retrocessione delle quote di partecipazione detenute in Brianzacque S.r.l., ha conferito ai propri soci le rispettive quote di partecipazione (per il Comune di Giuszano si richiama la già citata deliberazione di Consiglio Comunale n. 80/2014); permane ancora una residua partecipazione di AEB in Brianzacque S.r.l. in attesa che il socio Comune di Seveso perfezioni l'acquisizione della quota di propria competenza.

| SOCIETA' INDIRETTE DI 2° LIVELLO tramite A.E.B./Gelsia S.r.l. |                    |
|---|--------------------|
| Gelsia Ambiente S.r.l.  | 100% Gelsia S.r.l. |

**CONTROLLO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI GIUSSANO (ART. 147-QUATER D.LGS. N. 267/2000 E S.M.I.)**

Ai sensi dell'art. 147-quater del D. Lgs. n. 267/2000 e s.m.i., nonché dell'art. 8.1 del vigente Regolamento sui controlli interni, nel corso dell'anno 2015 il Comune di Giuszano ha provveduto ad effettuare i prescritti controlli nei confronti delle due società partecipate in via diretta:

1. A.E.B. S.p.A.
2. Brianzacque S.r.l.

e, sulla base della documentazione acquisita da parte delle società stesse, in data 8/10/2015 è stato predisposto apposito "Report di Controllo sulle società partecipate" che si allega alla presente relazione alla **lettera A)**, unitamente alla relativa deliberazione di Giunta Comunale n. 247 del 13/10/2015.

In sintesi, detto Report di controllo ha preso in esame:

- l'individuazione degli obiettivi gestionali in capo alle Società partecipate, con particolare riferimento alle azioni poste in essere per il processo di riduzione dei costi e riorganizzazione dei servizi
- il controllo sui rapporti finanziari tra il Comune di Giusano e le società e verifica dei dati di bilancio, da cui risulta, per entrambe le società, la chiusura dei bilanci in utile d'esercizio;
- gli atti di alienazione del patrimonio, da cui risultano cessioni di azioni proprie da parte della società AEB S.p.A. nel corso del 2015;
- l'elenco aggregato degli acquisti di beni servizi;
- Il controllo sulla qualità dei servizi;
- Il controllo sulle spese del personale, che risultano in riduzione rispetto al dato 2014 per quanto attiene la società A.E.B. S.p.A., mentre Brianzacque S.r.l. registra un aumento rispetto al dato 2014, conseguente alle operazioni di aggregazione con ALSI S.p.A., Idra Patrimonio S.p.A. e di acquisizione del ramo idrico e fognario della Città di Monza.

## RELAZIONE SULLE ATTIVITA' E SUI RISULTATI CONSEGUITI DALLE SOCIETA' INCLUSE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

I dati riportati nei successivi paragrafi sono stati comunicati formalmente dalle società partecipate, come da Relazioni trasmesse in esito alla definizione del Piano di razionalizzazione previsto dalla normativa della legge di stabilità 2015 e depositate agli atti d'ufficio.

### 1. AEB "Ambiente Energia Brianza" S.p.A. - Via Palestro, 33 20831 Seregno (MB) P. I.V.A. 02641080961 - quota partecipazione Comune di Giusano 3,273%

operativa per il Comune di Giusano, direttamente e attraverso le società controllate, nelle seguenti attività:

- gestione del ramo d'azienda relativo alla "illuminazione votiva"
- gestione diretta della "Farmacia comunale"
- fornitura di energia elettrica, gas-metano e teleriscaldamento.

#### ✓ **Struttura operativa**

La struttura operativa alla data del **31/12/2015** risultava la seguente:

| Organico      | 31/12/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 0          | 1          | 1          |
| Quadri        | 11         | 11         | 10         |
| Impiegati     | 22         | 21         | 23         |
| Operai        | 4          | 5          | 5          |
| <b>Totale</b> | <b>37</b>  | <b>38</b>  | <b>39</b>  |

Per quanto concerne il personale, la Società ha adottato il blocco del *turn over*, non sostituendo l'unico Dirigente dimessosi per raggiunti limiti pensionistici.

L'incremento del numero degli impiegati è dovuto al trasferimento di un operaio del centro sportivo presso le farmacie per l'attività di smistamento dei farmaci acquistati con modalità accentrate, per ottenere maggiori sconti commerciali.

Le novità introdotte dal "Jobs Act" nel corso dell'anno 2015, hanno reso necessario, in attesa dell'espletamento della gara da parte del comune di Seregno, trasformare i contratti co.co pro di sette addetti al Centro Sportivo in contratti di lavoro interinale inseriti nei costi del personale.

Comunque, il costo medio complessivo unitario è passato dalle 55,7 migliaia di Euro del 2014 alle **49,5 migliaia del 2015**.

Per quanto attiene i costi operativi del centro sportivo si evidenzia che, anche grazie agli investimenti autorizzati da AMSP Gestioni in liquidazione ed alle soluzioni innovative adottate per il recupero dell'acqua utilizzata per le piscine, i costi di gestione si sono ridotti consistentemente, come risulta dal seguente prospetto:

| <b>Costi operativi Centro Sportivo</b> | <b>Preconsuntivo 2015</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|--|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Calore                                 | 166.136                   | 239.522           | 327.490           |
| Energia elettrica                      | 103.717                   | 133.112           | 163.557           |
| Acqua potabile                         | 58.257                    | 88.138            | 91.383            |
| <b>Totale</b>                          | <b>328.110</b>            | <b>460.772</b>    | <b>582.430</b>    |

Per i risultati delle farmacie si evidenzia che, anche senza la sostituzione del Dirigente di settore, i ricavi sono aumentati del 7,4% e il margine di contribuzione del 7,9%.

| <b>Margine Farmacie</b> | <b>Preconsuntivo 2015</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|-------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi                  | 7.843.000                 | 7.305.000         | 7.509.000         |
| Costo del venduto       | -5.215.000                | -4.870.000        | -5.154.000        |
| <b>Margine</b>          | <b>2.628.000</b>          | <b>2.435.000</b>  | <b>2.355.000</b>  |

#### ✓ **Consiglio di Amministrazione**

| <b>Carica</b> | <b>Nominativo</b>                  | <b>Compenso annuo</b> | <b>Dal 1.01.2015 €</b> |
|---------------|------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Presidente    | Alessandro Boneschi                | 24.000                | 22.000                 |
| Consigliere   | Giuseppe Borgonovo                 | 12.000                | 10.820                 |
| Consigliere   | Patrizia Ombretta Samantha Goretti | 12.000                | 10.820                 |
| Consigliere   | Cristian Missaglia                 | 12.000                | 10.820                 |
| Consigliere   | Gabriele Volpe                     | 12.000                | 10.820                 |

#### ✓ **Risultati d'esercizio dell'ultimo quadriennio (dati in Euro)**

| <b>Dati economici</b> | <b>Pre-cons.2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
|-----------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ricavi                | 12.144.000           | 11.807.917  | 11.807.595  | 11.553.700  |
| EBITDA                | 1.500.000            | 1.014.700   | 853.306     | 1.839.794   |
| Utile netto           | 4.138.000            | 6.185.774   | 2.603.577   | 1.193.127   |

Il contenimento dell'utile netto è conseguente al minor risultato della gestione finanziaria che aveva visto a fine 2014 un dividendo straordinario in natura distribuito da RetiPiù per 3,2 milioni di euro mediante assegnazione ai soci della partecipazione detenuta in Brianzacque.

#### ✓ **Attività di razionalizzazioni svolte**

AEB S.p.A. negli ultimi anni ha svolto un ruolo di polo aggregatore nel settore delle farmacie comunali, aggregando la gestione di n. 4 farmacie comunali gestite dai propri soci, compresa la società Farmacia Comunale di Giussano S.r.l., incorporata per fusione nel corso del 2013.

#### ✓ **Partecipazioni di controllo diretto e partecipazioni indirette di A.E.B. S.p.A.**

Come già riportato nelle premesse, A.E.B. S.p.A. controlla la seguenti società:

1. **Gelsia S.r.l.** con il 77,111% delle quote e, per il tramite di essa, controlla indirettamente Gelsia Ambiente S.r.l.;
2. **Reti più S.r.l. (già Gelsia Reti S.r.l.)** con il 62,637% delle quote.
3. **Gelsia Ambiente S.r.l.** (controllata al 100% da Gelsia S.r.l.).

Anche nei confronti delle suindicate società, nel 2015 sono stati ridotti i compensi annui dei componenti dei rispettivi Consigli di Amministrazione, così come risulta dalle seguenti Tabelle:

### 1. Consiglio di Amministrazione Gelsia S.r.l.

| Carica      | Nominativo         | Compenso annuo  | Dal 1.01.2015 € |
|-------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Presidente  | Francesco Giordano | Nessun compenso | Nessun compenso |
| Consigliere | Valerio Ciafrone   | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Veronica Frizzarin | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Vittorio Armenio   | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Carlo Corneo       | Nessun compenso | Nessun compenso |

### 2. Consiglio di Amministrazione RetiPiù S.r.l.

| Carica      | Nominativo           | Compenso annuo  | Dal 1.01.2015 € |
|-------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| Presidente  | Mario Carlo Novara   | 24.000          | 21.000          |
| Consigliere | Alberto Rivolta      | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Sergio Tortini       | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Mario Carlo Borgotti | Nessun compenso | Nessun compenso |
| Consigliere | Mariangela Pepe      | Nessun compenso | Nessun compenso |

### 3. Consiglio di Amministrazione Gelsia Ambiente S.r.l.

| Carica      | Nominativo       | Compenso annuo  | Dal 1.01.2015 € |
|-------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Presidente  | Massimo Borgato  | 24.000          | 21.000          |
| Consigliere | Marco Pellegrini | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Simone Villa     | 12.000          | 10.620          |
| Consigliere | Annamaria Elli   | Nessun compenso | Nessun compenso |
| Consigliere | Capozza Antonio  | Nessun compenso | Nessun compenso |

I risultati d'esercizio riscontrano dati positivi e l'organico delle rispettive strutture operative risulta in riduzione rispetto al 2015, fatta eccezione per Gelsia Ambiente S.r.l. (\*\*) il cui incremento di organico è in parte dovuto al fatto che la società, nel 2015, ha assorbito la gestione di alcuni Comuni del Consorzio Provinciale della Brianza Milanese per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (posto in liquidazione con delibera di assemblea del 15 gennaio 2015) passando da 13 a 25 Comuni gestiti, e assumendo parte del personale prima in capo allo stesso Consorzio, ed in parte al minor utilizzo di lavoro interinale che la società sta attuando in ambito operativo.

Si riportano di seguito le tabelle che evidenziano i dati del personale in carico e dei risultati economici d'esercizio conseguiti negli ultimi tre anni:

#### ✓ **Struttura operativa**

##### 1. Gelsia S.r.l.

| Organico      | 31/12/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 3          | 3          | 3          |
| Quadri        | 9          | 9          | 9          |
| Impiegati     | 86         | 86         | 87         |
| Operai        | 7          | 7          | 7          |
| Apprendisti   | 1          | 4          | 4          |
| <b>Totale</b> | <b>106</b> | <b>109</b> | <b>110</b> |

## 2. RetiPiu S.r.l.

| Organico      | 31/12/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 3          | 3          | 2          |
| Quadri        | 10         | 10         | 10         |
| Impiegati     | 63         | 62         | 64         |
| Operai        | 60         | 65         | 63         |
| <b>Totale</b> | <b>136</b> | <b>140</b> | <b>139</b> |

## 3. Gelsia Ambiente S.r.l.

| Organico           | 31/12/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti          | 1          | 1          | 1          |
| Quadri             | 4          | 3          | 2          |
| Impiegati          | 32         | 29         | 28         |
| Operai             | 252        | 246        | 247        |
| <b>Totale (**)</b> | <b>289</b> | <b>279</b> | <b>278</b> |

### ✓ Risultati d'esercizio dell'ultimo triennio (dati in Euro)

#### 1. Gelsia S.r.l.

| Dati economici | Pre-cons.2015 | 2014        | 2013        |
|----------------|---------------|-------------|-------------|
| Ricavi         | 189.657.000   | 202.431.716 | 255.894.556 |
| EBITDA         | 10.503.000    | 9.529.533   | 15.826.107  |
| Utile netto    | 5.510.000     | 4.461.360   | 6.274.379   |

#### 2. RetiPiu S.r.l.

| Dati economici | Pre-cons.2015 | 2014       | 2013       |
|----------------|---------------|------------|------------|
| Ricavi         | 35.618.725    | 33.871.894 | 35.680.644 |
| EBITDA         | 18.847.334    | 16.694.471 | 16.642.839 |
| Utile netto    | 4.209.057     | 5.301.988  | 4.260.320  |

#### 3. Gelsia Ambiente S.r.l.

| Dati economici | Pre-cons.2015 | 2014       | 2013       |
|----------------|---------------|------------|------------|
| Ricavi         | 28.294.750    | 26.409.055 | 25.826.829 |
| EBITDA         | 3.395.645     | 3.332.169  | 3.082.808  |
| Utile netto    | 1.143.363     | 968.029    | 771.701    |

AEB S.p.A. partecipa, inoltre, alle seguenti società:

- Sinit "Sinergie Italiane" in liquidazione S.r.l. con una partecipazione del 7,182%.
- ASML S.p.A. con una partecipazione dello 0,964%.

### ✓ Politiche del Gruppo AEB-GELSIA per il contenimento e la riduzione dei costi

Il Gruppo AEB-Gelsia ha strutturato la propria azione, sia semplificando la propria struttura societaria quanto perseguendo e sviluppando sinergie operative interne.

Ulteriori interventi di riduzione dei costi gestionali hanno riguardato le indennità riconosciute agli organi amministrativi e di controllo, che negli ultimi anni sono state più che dimezzate, come indicato nella seguente Tabella:

| Costi Organi sociali in migliaia di Euro | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       | 2011       | 2010       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Compensi CdA                             | 184        | 276        | 291        | 314        | 426        | 579        |
| Compenso collegio sindacale              | 119        | 138        | 176        | 164        | 292        | 274        |
| <b>Totale</b>                            | <b>303</b> | <b>414</b> | <b>467</b> | <b>478</b> | <b>718</b> | <b>853</b> |

Gestore unico del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale della Provincia di Monza e Brianza secondo il modello c.d. "in house providing".

✓ **Aggregazioni societarie**

Ad oggi, nel territorio di Monza e Brianza, non sono presenti gestioni in economia a seguito delle acquisizioni, avvenute nel corso del 2013 e 2014 in capo a Brianzaque, del servizio svolto dagli ultimi Comuni che ancora gestivano in proprio qualche segmento del S.I.I.

Inoltre, al fine di superare l'attuale situazione che vede la compresenza di più gestori all'interno di un medesimo Ambito Territoriale, con lettera di intenti sottoscritta in data 2 aprile 2015 le società Brianzacque S.r.l. e Cap Holding. S.p.A. hanno definito concordato gli step necessari al superamento delle gestioni residuali svolte negli ambiti territoriali di riferimento, attraverso una ripermimetrazione dei servizi resi all'utenza negli ambiti di competenza di ciascun gestore, prevedendo la cessione reciproca dei servizi resi dalle predette società con riferimento alla Provincia di Milano ed alla Provincia di Monza e Brianza.

In data 28 dicembre 2015, su autorizzazione dell'Assemblea dei Soci, Brianzacque ha sottoscritto con Cap Holding (e Amiacque) la reciproca cessione di due rami d'azienda che hanno comportato per la società:

- l'acquisizione della gestione di n. 7 acquedotti e di 6 fognature di altrettanti Comuni e la cessione di n. 3 acquedotti e 18 fognature (riferite a Comuni oggi gestiti in Provincia di Milano) e la depurazione svolta attraverso l'impianto di Cassano (che depura 12 Comuni del Milanese).

Pertanto, a fronte di tale operazione, Brianzacque gestisce oggi, in provincia di Monza e Brianza l'acquedotto di 28 Comuni, reti fognarie di 54 Comuni e la depurazione di 39 Comuni, oltre alla gestione di un acquedotto in provincia di Como (Cabiato). E' tuttora in fase di completamento la cessione ai rispettivi soci delle quote di partecipazione in Brianzacque detenute da A.E.B. S.p.A. - Gelsia S.r.l. ASML S.p.A. in liquidazione - GSD S.p.A.

Oggi Brianzacque S.r.l. risponde ai requisiti del modello in house, in quanto:

- è a totale partecipazione pubblica
- è dotata di uno Statuto in house
- realizza la parte più importante della propria attività con gli Enti locali che la controllano
- i propri soci esercitano, attraverso il Comitato di controllo, analogo, poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale.

✓ **Struttura aziendale**

La struttura operativa ad oggi risulta la seguente:

| Organico                 | 31/01/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2013 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti                | 5          | 5          | 5          | 4          |
| Quadri                   | 21         | 22         | 19         | 12         |
| Impiegati                | 192        | 193        | 170        | 136        |
| Operai                   | 77         | 81         | 69         | 66         |
| <b>Totale dipendenti</b> | <b>295</b> | <b>301</b> | <b>263</b> | <b>218</b> |
| Collaboratori            | 0          | 0          | 1          | 2          |

L'incremento del personale al 31.12.2014 è riferito ai dipendenti confluiti in Brianzacque a seguito dell'incorporazione delle due patrimoniali ALSI S.p.A. e Idra patrimonio S.p.A.



L'ulteriore aumento registrato nel 2015 è conseguente, principalmente, all'acquisizione del personale ceduto da Acsm-Agam Reti Gas Acqua S.p.A. unitamente al relativo ramo d'azienda.

La riduzione registrata nel prime mese del 2016 è da imputarsi alla cessione/acquisizione rami d'azienda da e verso il gruppo Cap Holding, e ad alcuni pensionamenti.

Il costo del personale e la relativa incidenza sul Totale costi della produzione sono riportati nel seguente prospetto:

|                         | Budget 2016 | Pre-cons.2015 | Bilancio 2014 | Bilancio 2013 |
|-------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| Costo personale (B9)    | 17.475.479  | 17.404.010    | 14.296.796    | 11.987.193    |
| Totale costi produzione | 73.275.855  | 69.544.093    | 62.070.031    | 72.559.070    |
| <b>Incidenza %</b>      | <b>24%</b>  | <b>25%</b>    | <b>23%</b>    | <b>17%</b>    |

Nel corso del 2015 la società si è posta come obiettivo di addivenire alla predisposizione di un piano strategico di gestione del personale, al fine di ottimizzarne organizzazione e costi. A cura del Comitato tecnico di controllo di Brianzacque S.r.l. si è provveduto alla stesura di apposite "Linee di indirizzo" finalizzate alla attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, già trasmesse nel decorso novembre 2015 a tutti i Comuni soci per la formulazione delle relative osservazioni. A seguito di osservazioni formulate da alcuni Comuni, è stata poi redatta e trasmessa ai Soci una proposta di deliberazione consiliare attualmente all'attenzione dei rispettivi Comuni. Tale proposta sarà sottoposta all'esame ed approvazione del Consiglio Comunale di questo Ente entro il prossimo mese di Aprile 2016.

#### ✓ **Consiglio di Amministrazione**

L'Assemblea dei soci, nella seduta del 27/11/2015 con prosecuzione il 2/12/2015, ha nominato per il triennio 2015-2017:

- il Consiglio di Amministrazione riducendo da 5 a 3 il n. dei componenti e determinando una ulteriore riduzione del compenso annuo pari al 7% circa.
- il collegio sindacale
- la società di revisione legale dei conti

operando, in tal modo, la separazione tra l'attività di vigilanza, affidata al Collegio sindacale, e l'attività di revisione legale affidata a società esterna, con invarianza dei costi per la società.

La Società applica la riduzione dei compensi ai sensi dell'art. 6 D.L. n. 78/2010 e nella misura del 20% ai sensi della Legge n. 114/2014, nonché le disposizioni di cui alla Legge n. 135/2012 (in caso di nomina di dipendenti dell'Amministrazione titolare della partecipazione, obbligo di riversare i compensi alla stessa Amministrazione).

#### **Consiglio di Amministrazione - compensi (dati in Euro)**

| Carica                 | Nominativo        | Compenso da dic.2015 |                  |
|------------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|                        |                   | annuo lordo          |                  |
| Presidente             | Enrico Boerci     | 46.000,00            |                  |
| Consigliere Vice-Pres. | Silvia Bolgia     | 17.000,00            |                  |
| Consigliere            | Francesca Magnano | 17.000,00            | Totale 80.000,00 |

#### **Ammontare compensi annui per Organo**

|  | Budget 2016 | Pre-cons. 2015 | Bilancio 2014 | Bilancio 2013 |
|--|-------------|----------------|---------------|---------------|
| Compensi amministratori                  | 80.000      | 93.637         | 128.311       | 111.727       |
| Compensi Collegio sindacale              | 41.060      | 65.382         | 85.367        | 67.600        |
| Comp. Organismo vigilanza                | 20.800      | 20.855         | 20.800        | 17.818        |
| Comp. Società di revisione               | 25.160      | -              | -             | -             |
| Spese viaggio e trasferta amministratori | 6.000       | 5.150          | 2.383         | 6.530         |

## CONSIDERAZIONI FINALI SUI RISULTATI CONSEGUITI

Sulla base di quanto emerso dai dati riportati nella presente Relazione, con riferimento alle indicazioni operative esposte nel Piano redatto in data 31 marzo 2015 secondo i criteri di razionalizzazione indicati al comma 611 della Legge n. 190/2014, si riassume pertanto quanto segue:

### **A) ELIMINAZIONE DELLE SOCIETA' E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE NON INDISPENSABILI AL PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' ISTITUZIONALI**

Si conferma il mantenimento delle attuali partecipazioni nelle società AEB S.p.A. (e relativo gruppo AEB-Gelsia) e Brianzacque S.r.l., per le motivazioni già esposte nel Piano operativo di riferimento, accertato che entrambe le società svolgono funzioni ritenute fondamentali per i Comuni, ai sensi dell'art. 14, comma 26, del D.L. n. 78/2010.

### **B) SOPPRESSIONE DELLE SOCIETA' CHE RISULTINO COMPOSTE DA SOLI AMMINISTRATORI O DA UN NUMERO DI AMMINISTRATORI SUPERIORE A QUELLO DEI DIPENDENTI**

In tutte le Società partecipate dal Comune di Giussano non si verifica il caso di presenza di un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Al riguardo si evidenzia che Brianzacque S.r.l. in sede di rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2015-2017, ha ridotto il numero dei componenti da 5 a 3 e che A.E.B. S.p.A. ha ridotto i compensi dovuti ai membri del Consiglio di Amministrazione, anche nei confronti delle società del gruppo AEB-Gelsia.

### **C) ELIMINAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI CHE SVOLGONO ATTIVITA' ANALOGHE O SIMILARI A QUELLE SVOLTE DA ALTRE SOCIETA' PARTECIPATE O DA ENTI PUBBLICI STRUMENTALI, ANCHE MEDIANTE OPERAZIONI DI FUSIONE O DI INTERNALIZZAZIONE DELLE FUNZIONI.**

Si conferma che Le attuali società partecipate dal Comune di Giussano svolgono attività nettamente distinte, come già esplicitato nel citato Piano operativo del 31 marzo 2015.

### **D) AGGREGAZIONE DI SOCIETA' DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA.**

Si conferma quanto già esposto nel Piano operativo del 31 marzo 2015, stante l'impossibilità di aggregare le società attualmente detenute dal Comune di Giussano, in considerazione della natura e della tipologia dei servizi svolti, nonché della porzione di territorio all'interno della quale viene espletata l'attività sociale.

### **E) CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO, ANCHE MEDIANTE RIORGANIZZAZIONE DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI E DI CONTROLLO DELLE STRUTTURE AZIENDALI, NONCHE' ATTRAVERSO LA RIDUZIONE DELLE RELATIVE REMUNERAZIONI.**

Sulla base dei dati sopra riportati, emergono i seguenti risultati:

a) costi degli organi sociali:

- ✓ Il costo degli organi sociali della società A.E.B. S.p.A. (e del gruppo AEB/Gelsia) è stato ridotto nel 2015 rispetto al 2014 ed è stato altresì ridotto nel 2014 rispetto agli anni precedenti, come da Tabelle di raffronto riportate nelle pagine 5 e 7 della presente Relazione.

- ✓ Anche per quanto riguarda la società Brianzacque S.r.l. i costi di funzionamento degli organi sociali, già previsti in diminuzione a decorrere dall'esercizio 2015 rispetto al 2014, **sono stati altresì ridotti** a seguito della diversa composizione del Consiglio di Amministrazione con la nomina di soli 3 componenti in luogo di 5, a decorrere da dicembre 2015, come si evince dalle Tabelle riportate a pagina 9 della presente Relazione.

b) Costi del personale:

- ✓ La struttura operativa della società A.E.B. S.p.A. alla data del 31.12.2015 risulta in riduzione rispetto al biennio precedente (cfr. tabella pagina 4) ed il costo medio complessivo unitario è passato dalle 55,7 migliaia di euro del 2014 alle 49,5 migliaia di euro nel 2015. Con riferimento alle società del gruppo AEB/Gelsia (Gelsia S.r.l., Reti Più S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l.) si registra un incremento solo per Gelsia Ambiente S.r.l. per le motivazioni, già esposte alla pagina 6 della presente Relazione, dovute al fatto che la società nel 2015 ha assorbito la gestione di alcuni Comuni del Consorzio posto il liquidazione; si dà atto che la gestione del personale è comunque oggetto di controllo e monitoraggio.
- ✓ Per quanto riguarda la società Brianzacque S.r.l. l'organico ed il costo del personale, pur registrando un aumento nel 2015 rispetto al precedente biennio 2013/2014 per assorbimento di dipendenti provenienti dalle società incorporate (ALSI S.p.A. e Idra Patrimonio S.p.A.) per l'attuazione del processo di riorganizzazione del servizio idrico integrato, è previsto in riduzione nel 2016, con particolare riferimento all'incidenza percentuale sul totale dei costi di produzione. Si richiama, al riguardo, l'obiettivo richiamato alla pagina 9 della presente Relazione in merito alla predisposizione di un piano strategico di gestione del personale, al fine di ottimizzarne organizzazione e costi e la conseguente proposta trasmessa dal Comitato tecnico di controllo di Brianzacque S.r.l. per l'adesione da parte di tutti i Comuni Soci. Il Comune di Giussano ha in programma di approvare tale piano di razionalizzazione delle spese di personale con specifica delibera di Consiglio da adottare entro il prossimo mese di aprile 2016.

c) Risultati d'esercizio: entrambe le società partecipate dal Comune di Giussano prevedono utili d'esercizio con riferimento sia al bilancio 2014 chiuso, che al preconsuntivo 2015.

- ✓ A.E.B. S.p.A.

| Dati economici | Pre-cons. 2015 | Bilancio 2014 | Bilancio 2013 | Bilancio 2012 |
|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Utile netto    | 4.138.000      | 6.185.774     | 2.603.577     | 1.193.127     |

- ✓ Brianzacque S.r.l.

| Dati economici | Pre-cons. 2015 | Bilancio 2014 | Bilancio 2013 | Bilancio 2012 |
|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Utile netto    | (*)            | 1.473.214     | 1.491.831     | 616.521       |

(\*) La società Brianzacque S.r.l. con nota prot. n. 6955 del 24/03/2016, agli atti d'ufficio, ha comunicato di non poter fornire l'importo relativo all'utile d'esercizio 2015 in quanto ad oggi non risultano ancora approvati il consuntivo 2015 e il budget 2016; tuttavia con la stessa nota il Presidente della società ha dichiarato che il Bilancio 2015 chiuderà in utile.

In linea generale, si ritengono pertanto conseguiti gli obiettivi esposti nelle indicazioni operative del Piano redatto il 31 marzo 2015:

- **Riduzione generale dei costi di funzionamento, con particolare riferimento ai costi dei consigli di amministrazione e degli organi di controllo, ai costi del personale ed in generale ai costi totali di produzione ed ai costi generali di gestione;**
- **Mantenimento dei bilanci in utile d'esercizio, così da scongiurare l'intervento del Comune per il ripiano di eventuali perdite**

La presente Relazione sui risultati conseguiti in esito al Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate ha visto l'espressione di un indirizzo favorevole da parte della Giunta Comunale giusta deliberazione n. 53 in data 29 marzo 2016;

la stessa verrà inoltre pubblicata sul sito internet del Comune di Giussano (obbligo trasparenza di cui al D. Lgs. n. 33/2013) e trasmessa alla Sezione Regionale della Corte dei Conti.

Giussano, 29 marzo 2016

Il Sindaco  
Matteo Riva

Allegato A): Deliberazione G.C. n. 247 del 13/10/2015  
*“Report Controllo società partecipate”*